

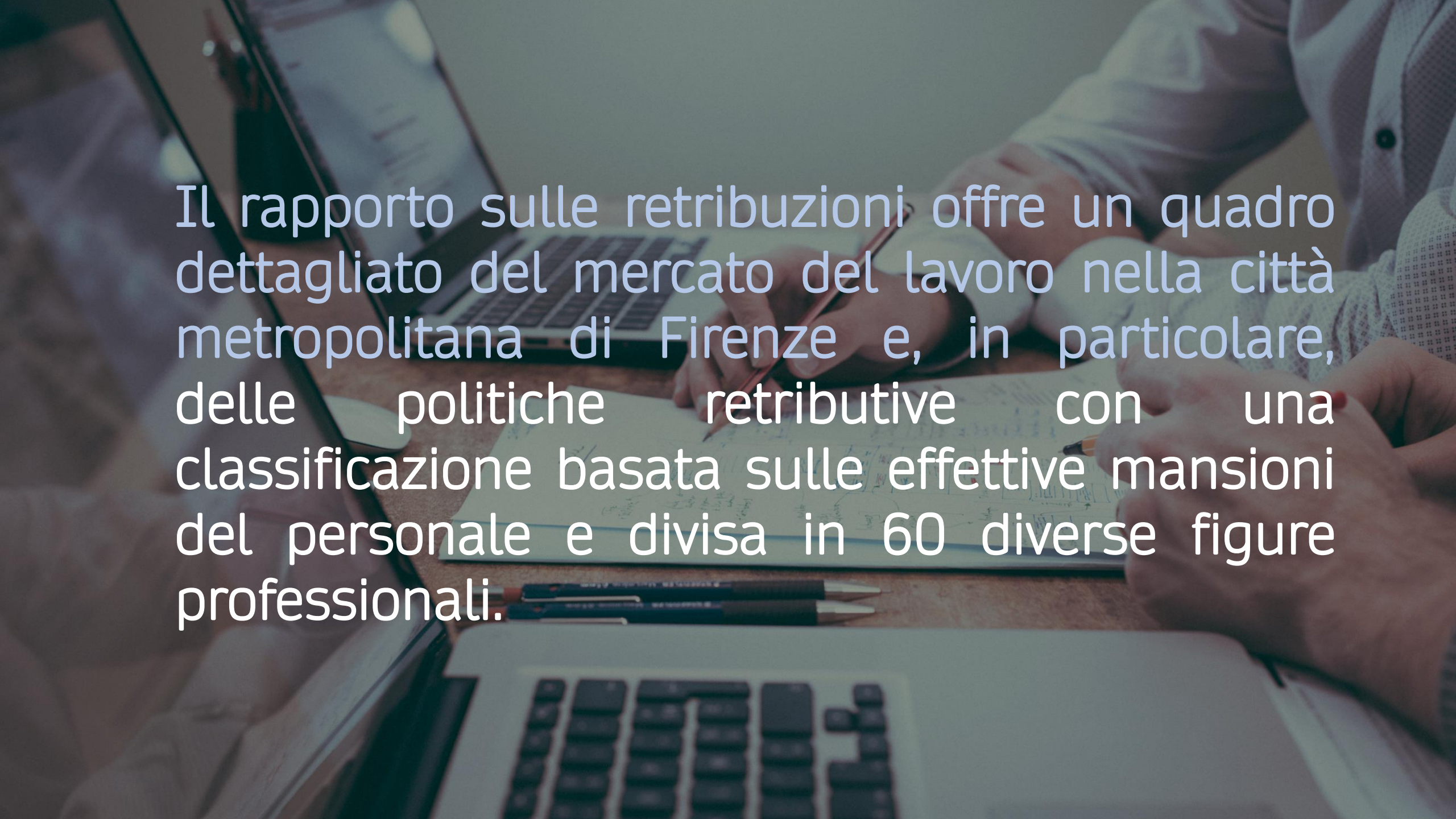


CONFINDUSTRIA FIRENZE  
Centro Studi

# Progetto retribuzioni 2021

Presentazione



The background image shows a blurred office scene. In the foreground, a person's hands are visible, one holding a pen and writing on a document. Another person's hand is also visible, holding a pen. There are two laptops on the desk, one in the upper left and one in the lower center. The overall tone is professional and focused on work.

Il rapporto sulle retribuzioni offre un quadro dettagliato del mercato del lavoro nella città metropolitana di Firenze e, in particolare, delle politiche retributive con una classificazione basata sulle effettive mansioni del personale e divisa in 60 diverse figure professionali.

# ASPETTI INNOVATIVI

1) Offre uno spaccato delle retribuzioni di mercato effettivamente percepite dal personale dipendente a livello dell'area metropolitana fiorentina

# ASPETTI INNOVATIVI

2) I livelli retributivi vengono divisi per singole figure professionali in base alla mansione effettivamente svolta dal lavoratore.

## Griglia dei profili 2021

### a) AMMINISTRAZIONE, FINANZA E CONTROLLO

- a.1 Addetto di amministrazione
- a.2 Responsabile amministrazione
- a.3 Responsabile amministrazione e finanza
- a.4 Specialista controllo di gestione
- a.4\* *Specialista controllo di gestione (Erp)*
- a.5 Specialista di amministrazione



### b) DIREZIONE GENERALE

- b.1 Direttore generale
- b.2 Segretaria di direzione



### c) MARKETING

- c.1 Responsabile marketing
- c.2 Specialista marketing
- c.3 *Specialista di Media Digitali*



### d) RICERCA E SVILUPPO

- d.1 Progettista prodotto
- d.1\* *Progettista 4.0*
- d.2 Project Manager
- d.3 Responsabile ricerca e sviluppo
- d.4 Tecnologo



### e) PRODUZIONE

- e.1 Addetto di reparto
- e.2 Addetto pianificazione della produzione
- e.3 Capo reparto produzione
- e.4 Capo squadra produzione
- e.5 Carpentiere/Saldatore
- e.6 Collaudatore, Tracciatore, Stampista
- e.7 Fresatore
- e.8 Montatore
- e.9 Responsabile di stabilimento
- e.10 Responsabile manutenzione
- e.11 Responsabile produzione
- e.11\* *Responsabile produzione 4.0*
- e.12 Tecnico di installazione impianti
- e.13 Tecnico di manutenzione
- e.13\* *Tecnico di manutenzione 4.0*
- e.14 Tornitore
- e.15 Attrezzista
- e.16 Eletttricista



### f) QUALITÀ

- f.1 Responsabile qualità
- f.2 Specialista controllo qualità



### g) RISORSE UMANE

- g.1 Responsabile risorse umane
- g.2 Specialista amministrazione del personale
- g.3 Specialista gestione del personale



### h.) SERVIZIO CLIENTI

- h.1 Addetto servizio clienti
- h.2 Responsabile servizio clienti
- h.3 Tecnico di assistenza
- h.3\* *Tecnico di assistenza 4.0*



### i.) SICUREZZA, SALUTE E AMBIENTE

- i.1 HSE manager
- i.2 RSPP



### j.) SISTEMI INFORMATIVI

- j.1 Analista programmatore
- j.2 Responsabile sistemi informativi
- j.3 Specialista sistemi Informativi
- j.4 *Specialista della sicurezza ICT*
- j.5 *Data scientist*



### k) SUPPLY CHAIN

- k.1 Magazziniere
- k.2 Responsabile acquisti
- k.3 Responsabile logistica
- k.4 Responsabile magazzino
- k.5 Specialista logistica
- k.6\* *Specialista logistica 4.0*



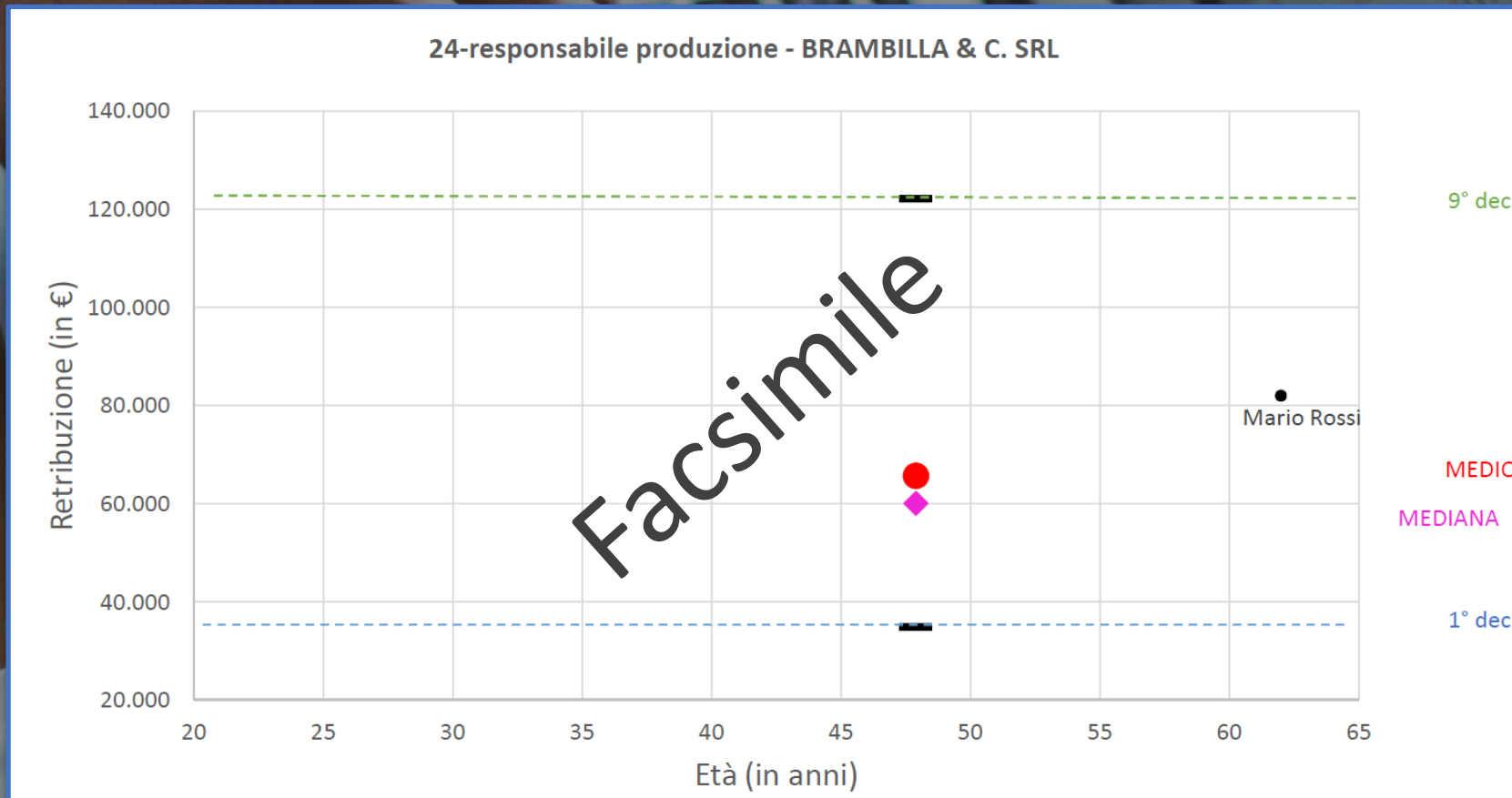
### l) VENDITE

- l.1 Capo area estero
- l.2 Responsabile vendite
- l.3 Tecnico commerciale
- l.4 Venditore

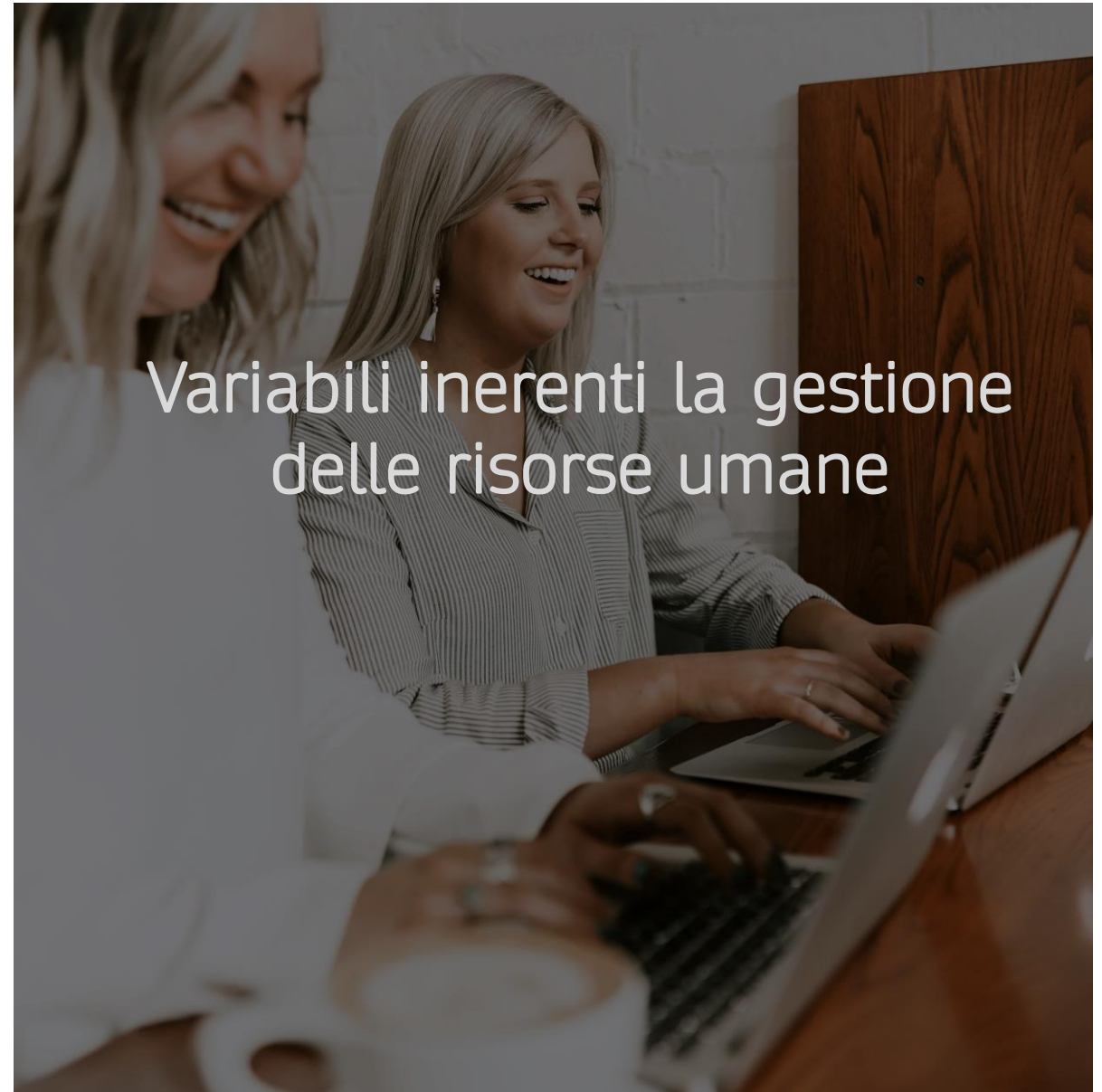
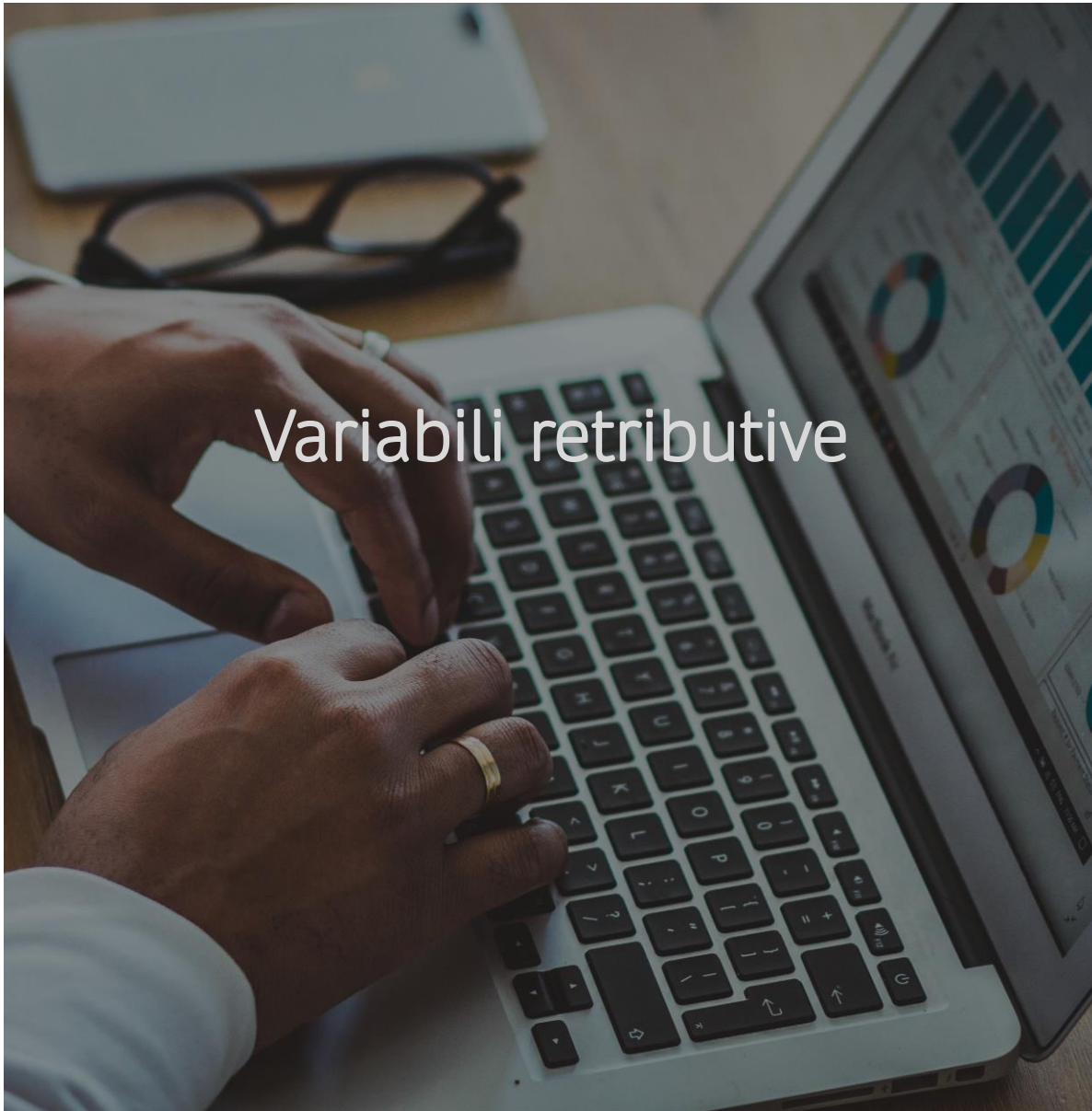


# ASPETTI INNOVATIVI

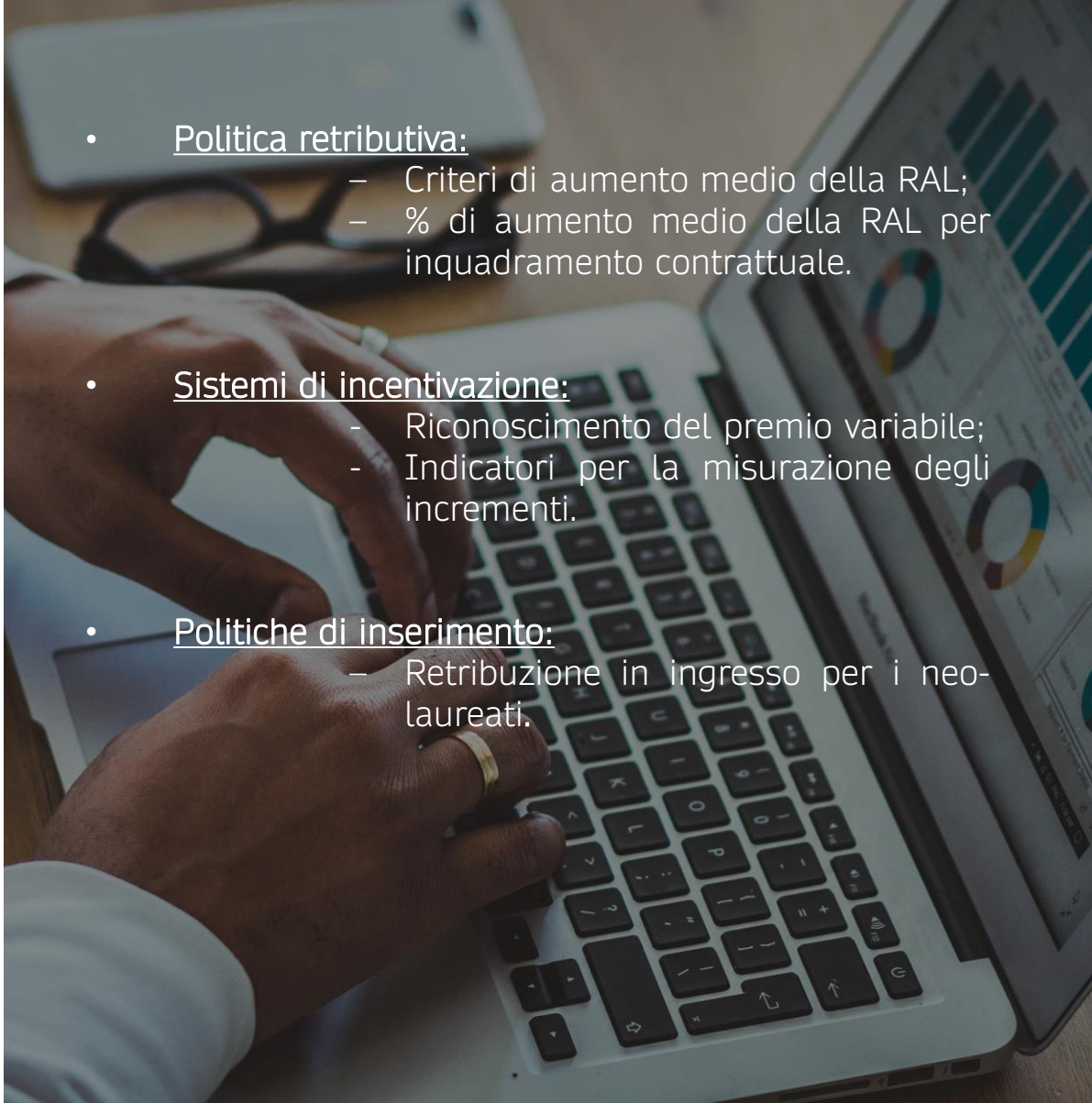
3) Offre l'opportunità di un prodotto e una consulenza «tailor made», indicando il posizionamento retributivo di ognuno dei propri dipendenti rispetto alla retribuzione di mercato media, massima e minima di quel profilo professionale, in funzione dell'età.

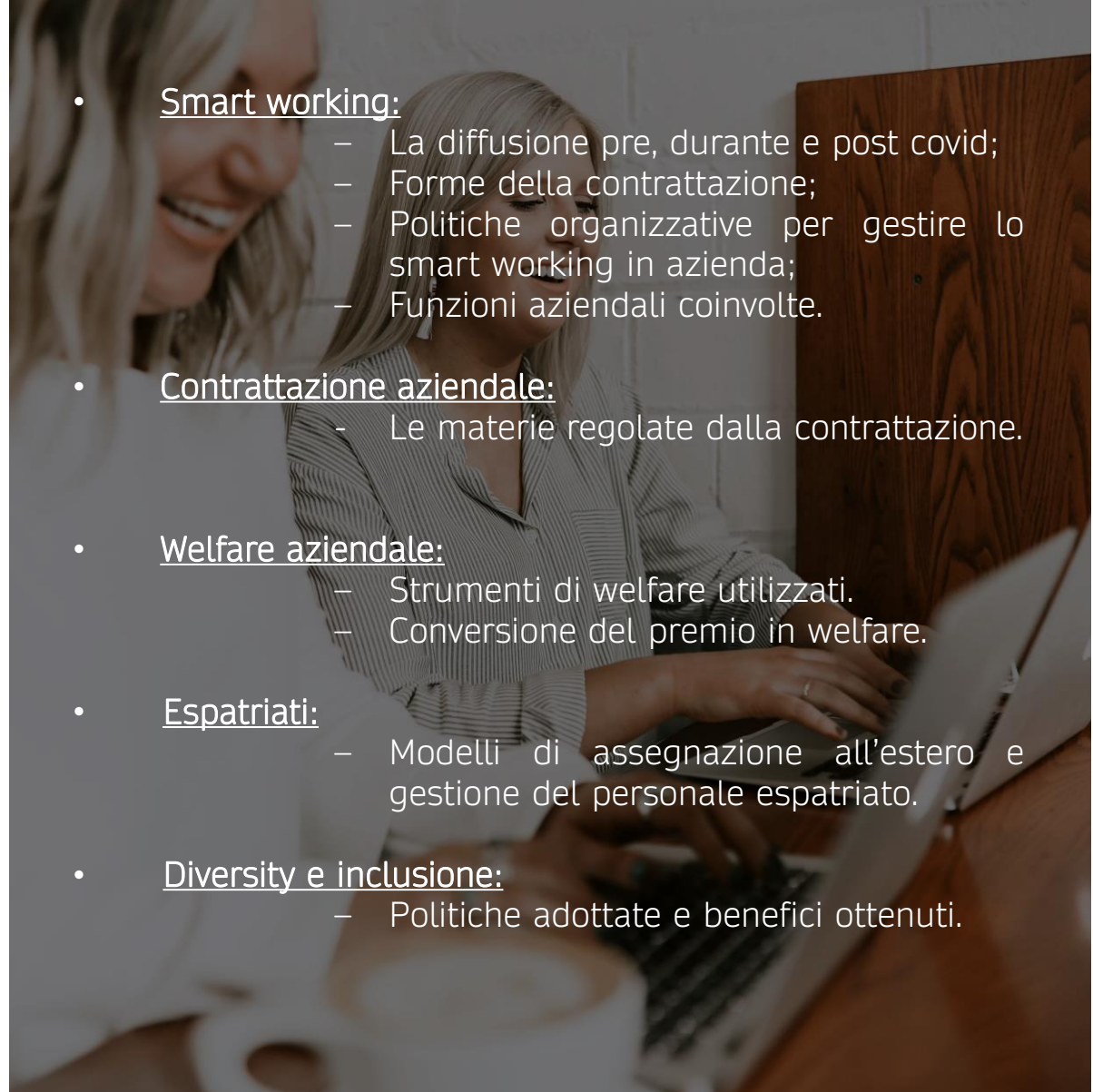


# COSA OFFRE IL RAPPORTO COMPLETO



# COSA OFFRE IL RAPPORTO COMPLETO

- 
- Politica retributiva:
    - Criteri di aumento medio della RAL;
    - % di aumento medio della RAL per inquadramento contrattuale.
  - Sistemi di incentivazione:
    - Riconoscimento del premio variabile;
    - Indicatori per la misurazione degli incrementi.
  - Politiche di inserimento:
    - Retribuzione in ingresso per i neo-laureati.

- 
- Smart working:
    - La diffusione pre, durante e post covid;
    - Forme della contrattazione;
    - Politiche organizzative per gestire lo smart working in azienda;
    - Funzioni aziendali coinvolte.
  - Contrattazione aziendale:
    - Le materie regolate dalla contrattazione.
  - Welfare aziendale:
    - Strumenti di welfare utilizzati.
    - Conversione del premio in welfare.
  - Espatriati:
    - Modelli di assegnazione all'estero e gestione del personale espatriato.
  - Diversity e inclusione:
    - Politiche adottate e benefici ottenuti.

# COSA OFFRE IL RAPPORTO COMPLETO

## 1. Quadro retributivo completo:

Per ognuno dei profili con cui l'azienda parteciperà al progetto, verrà restituito:

- Retribuzione di mercato effettivamente percepita, media, minima e massima in funzione di genere, età, anzianità professionale, titolo di studio e qualifica;
- Benefit assegnati al profilo;
- Retribuzione variabile: target e raggiungimento;
- Differenza retributiva per settore aziendale.
- Trasfertisti ed espatriati, modelli di definizione dei trattamenti supplementari (contenuti in fase di definizione)

## 2. Elaborazione e consulenza personalizzata:

- posizionamento e verifica della retribuzione dei propri dipendenti rispetto alla retribuzione media, minima e massima di mercato.

## 3. Accesso GRATUITO per 1 mese al «Compensation Kit».

- Permette di ottenere i dati retributivi per i profili forniti dall'impresa a livello nazionale.
- [Link al sito](#)

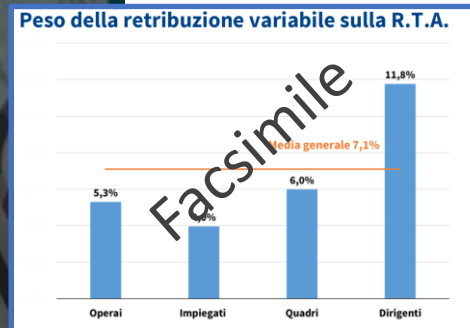
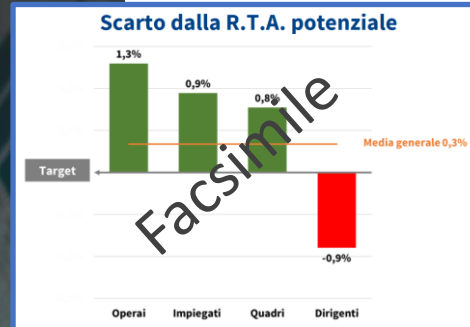
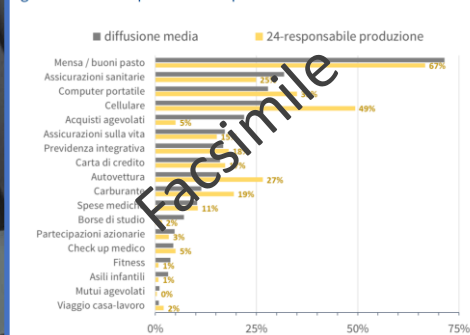


Figura 3.3 - Benefit posseduti dal profilo



## Scheda retributiva dettagliata

| 24-responsabile produzione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |         |                |              |                |               |                     |                     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|----------------|--------------|----------------|---------------|---------------------|---------------------|
| Garantisce la realizzazione della produzione definita nei piani e nei programmi, nel rispetto delle quantità, degli standard qualitativi, dei tempi e dei costi di produzione e dell'ottimizzazione delle scorte. Definisce e presidia il budget di produzione. Assicura efficiente ed efficace pianificazione e programmazione dell'attività produttiva, assegnando alle singole linee o reparti le quote di produzione e verificandone l'esecuzione nel rispetto dei parametri quantitativi e qualitativi definiti. Controlla costantemente tutti gli elementi di costo ricercando e proponendo soluzioni produttive, tecnologiche ed organizzative innovative ai fini del conseguimento degli obiettivi assegnati. Collabora con il Responsabile della Qualità per garantire la qualità dei prodotti e la loro rispondenza alla normativa di legge. Si coordina con la Direzione Tecnica per la migliore industrializzazione dei processi ed instaurare qualificate relazioni con i fornitori di servizi. Coordina un gruppo di collaboratori e ne garantisce lo sviluppo. |         |                |              |                |               |                     |                     |
| TOTALE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | n° add. | 1° dec. (in €) | Media (in €) | 9° dec. (in €) | Età (in anni) | Anzianità (in anni) | Scolarità (in anni) |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 55      | 34.796         | 65.610       | 122.988        | 47,9          | 13,8                | 7,4                 |
| ANALISI PER QUALIFICA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |         |                |              |                |               |                     |                     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | n° add. | 1° dec. (in €) | Media (in €) | 9° dec. (in €) | Età (in anni) | Anzianità (in anni) | Scolarità (in anni) |
| Dirigente                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 10      | 76.649         | 117.758      | 187.835        | 51,1          | 9,2                 | 9,8                 |
| Quadro                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 21      | 50.505         | 835          | 99.669         | 48,8          | 14,7                | 8,2                 |
| Impiegato                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 16      | 35.420         | 46.806       | 60.194         | 47,0          | 15,9                | 6,1                 |
| di cui: direttivi 18.386, specialisti 466, d'ordine 32.406                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |         |                |              |                |               |                     |                     |
| Operaio                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 8       |                | 33.919       |                | 43,4          | 13,0                | 4,9                 |
| di cui: polivalenti 38.919, specialisti 32.406, generici                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |         |                |              |                |               |                     |                     |
| ANALISI PER GENERE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |         |                |              |                |               |                     |                     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | n° add. | 1° dec. (in €) | Media (in €) | 9° dec. (in €) | Età (in anni) | Anzianità (in anni) | Scolarità (in anni) |
| Femmine                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 9       |                | 83.948       |                | 47,1          | 8,7                 | 9,0                 |
| Maschi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 46      | 35.509         | 62.022       | 110.931        | 48,0          | 14,8                | 7,1                 |
| ANALISI PER TITOLO DI STUDIO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |         |                |              |                |               |                     |                     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | n° add. | 1° dec. (in €) | Media (in €) | 9° dec. (in €) | Età (in anni) | Anzianità (in anni) | Scolarità (in anni) |
| Licenza Media                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 2       |                |              |                |               |                     |                     |
| Formaz. Professionale                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 3       |                |              |                |               |                     |                     |
| Diploma                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 20      | 34.734         | 50.315       | 86.872         | 49,3          | 17,5                | 5,0                 |
| Formaz. Terziaria                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 30      | 43.435         | 78.714       | 144.476        | 47,2          | 10,0                | 9,9                 |
| ANALISI PER ETÀ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |         |                |              |                |               |                     |                     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | n° add. | 1° dec. (in €) | Media (in €) | 9° dec. (in €) | Età (in anni) | Anzianità (in anni) | Scolarità (in anni) |
| <35 anni                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 2       |                |              |                |               |                     |                     |
| 35-50 anni                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 32      | 33.479         | 63.592       | 101.176        | 44,2          | 11,2                | 7,5                 |
| >50 anni                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 21      | 42.833         | 71.549       | 140.432        | 55,0          | 18,8                | 7,3                 |
| ANALISI PER ANZIANITA PROFESSIONALE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |         |                |              |                |               |                     |                     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | n° add. | 1° dec. (in €) | Media (in €) | 9° dec. (in €) | Età (in anni) | Anzianità (in anni) | Scolarità (in anni) |
| <5 anni                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 14      | 29.741         | 71.916       | 153.614        | 44,1          | 2,0                 | 8,8                 |
| 5-10 anni                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 9       |                | 67.170       |                | 47,3          | 8,3                 | 9,2                 |
| >10 anni                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 32      | 34.979         | 62.413       | 107.813        | 49,7          | 20,5                | 6,3                 |

# TIMING E IMPEGNO RICHIESTO

Compilazione di:

- Questionario on-line
- File retribuzioni in excel (necessario per l'elaborazione personalizzata)

Avvio del progetto: Martedì 6 Aprile

Il rapporto completo riservato alle aziende partecipanti non ha nessun costo

Tutte le informazioni fornite verranno elaborate nell'assoluta riservatezza e i risultati saranno forniti esclusivamente alla persona indicata dal legale rappresentante, dal direttore delle risorse umane o da figura equivalente



CONFINDUSTRIA FIRENZE  
Centro Studi

# Progetto retribuzioni 2021

Presentazione

Per informazioni rivolgersi a:

Massimo Manzini

[massimo.manzini@confindustriafirenze.it](mailto:massimo.manzini@confindustriafirenze.it)

055. 2707263

Emilia Chiani

[emilia.chiani@confindustriafirenze.it](mailto:emilia.chiani@confindustriafirenze.it)

055.2707215

