

# Webinar Analisi Mercati Energetici

Firenze 31/03/2026

Federico Ceroni

Responsabile Mercati Business, Condomini e PA – Gruppo Hera Comm

# Attualità: nuove sfide per le imprese



## **Shock Geopolitici**

«Con l'arrivo del 2026, il prezzo del gas europeo in Gennaio ha registrato il più rapido aumento degli ultimi due anni, con un +30% nelle prime settimane dell'anno»

«Il prezzo del gas vola (+40%) dopo l'attacco all'Iran, da QatarEnergy stop al Gnl»



**Volatilità**



## **Dipendenza dal Gas dai mercati globali e Fragilità della rete**

«Decreto energia: Misure che tagliano il prezzo dell'energia potenzialmente di 30 €/MWh sul 2027, ma aumenta la dipendenza del prezzo da quello del gas.»



**Incertezza**



## **Intermittenza delle rinnovabili e contesto regolatorio**

«La convergenza di motivazioni geopolitiche, cause climatiche, Regolazione e Obiettivi di decarbonizzazione, aprono la forbice negli scenari di prezzo per i prossimi anni, il PUN è atteso tra i 40 €/MWh e i 250 €/MWh.»



**Complessità**

# La volatilità in numeri (energia elettrica)

700,00  
€/MWh

600,00

500,00

400,00

300,00

200,00

100,00

0,00

FEBBRAIO

MARZO

2022

2025

€/MWh

205

€/MWh

164

02/2026

BOLLETTA  
MEDIA  
PMI

BOLLETTA  
MEDIA  
ENERGIVORO

€/MWh

243

€/MWh

201

02/2025

BOLLETTA  
MEDIA  
PMI

BOLLETTA  
MEDIA  
ENERGIVORO

€/MWh

303

€/MWh

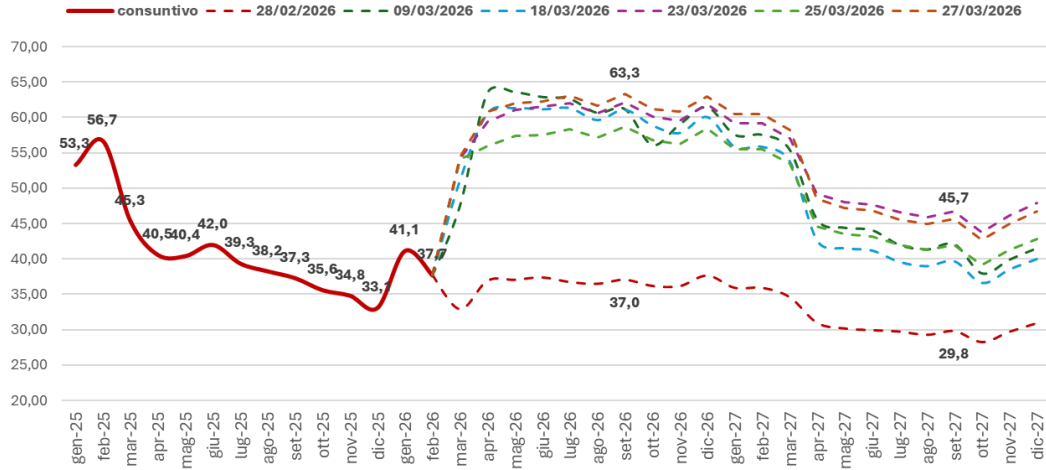
281

02/2022

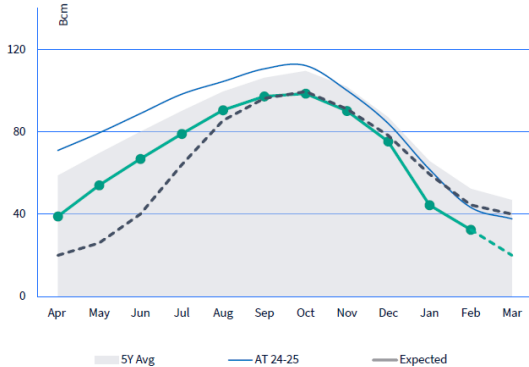
BOLLETTA  
MEDIA  
PMI

BOLLETTA  
MEDIA  
ENERGIVORO

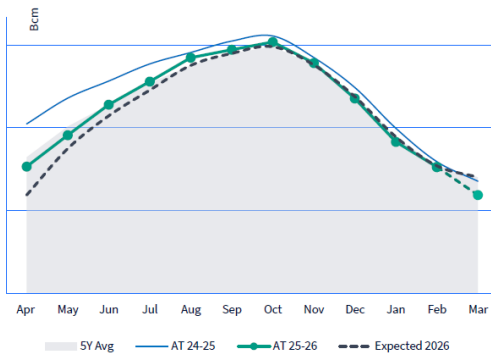
# Scenario Gas



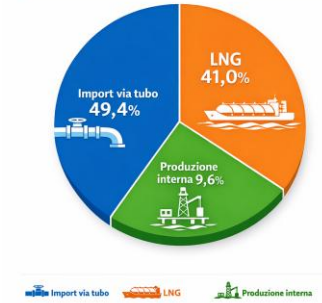
Europe: Average Stock Levels



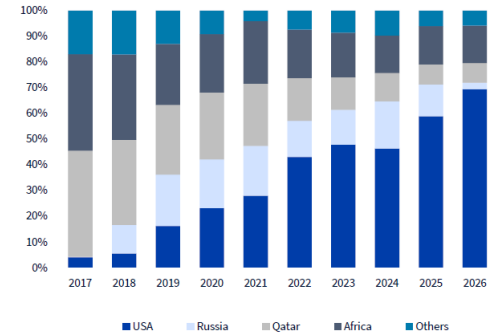
Italy: Average Stock Levels



Fonti Gas Europee nel 2025



EU LNG Import by Origin



# Quale strategia per le imprese?



## PREZZO

Strategia di approvvigionamento:  
mix tra prezzi a breve e prezzi a  
lungo termine



## TIMING

Accumuli on-site e off-site  
Controllo del profilo di consumo



## QUANTITA'

Efficienza  
Autoproduzione  
Intelligenza



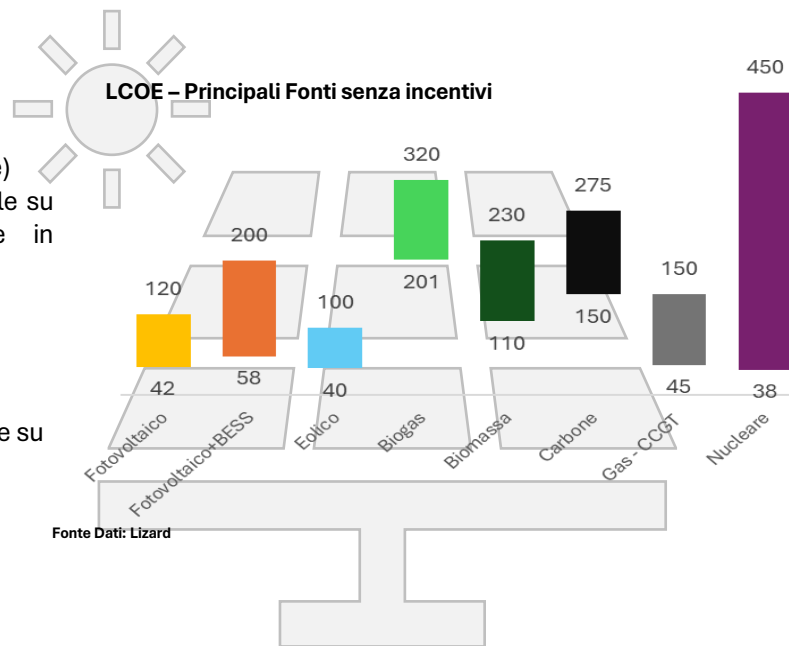
## Autoproduzione

### Fotovoltaico:

- Solo costo capitale
- Costi investimento ai minimi
- Non programmabile (profilo solare)
- Generazione distribuita realizzabile su diverse dimensioni (industriale in autoconsumo)

### Fotovoltaico+BESS:

- Costi investimento ai minimi
- Sostanzialmente programmabile
- Generazione distribuita realizzabile su diverse dimensioni (industriale in autoconsumo)



**N.B. Un impianto da Fonti rinnovabili non copre tutto il fabbisogno.**

Azienda media con consumo 900.000 KWh/y

Tetto 1.000 mq

Impianto: 150-160 KWp

Produzione attesa: 200.000 KWh/y

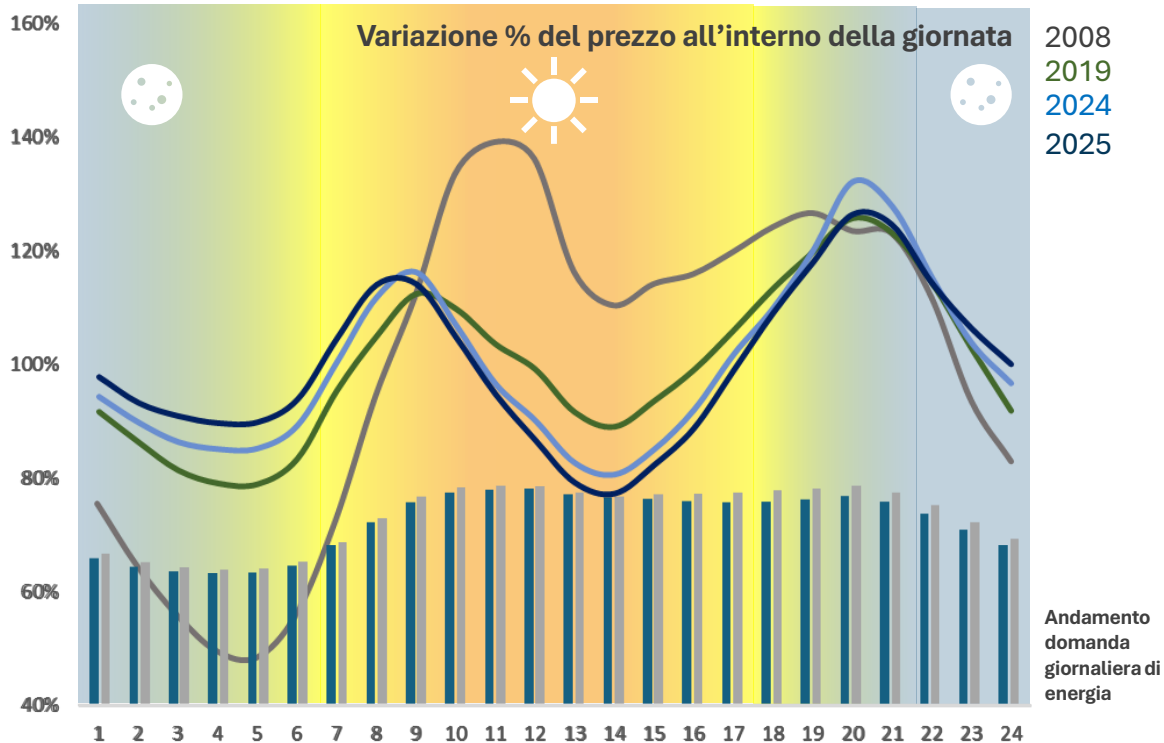
L'impianto fotovoltaico da solo non basta, occorre inserirlo in un quadro di azioni più complesse.

Contributi per 2026  
Iperammortamento

## Efficienza

Capacità di ottenere gli stessi servizi o risultati produttivi utilizzando meno energia, grazie a tecnologie migliori, processi ottimizzati e comportamenti consapevoli. Riduce costi e consumi, limita le emissioni ambientali, migliora la competitività economica e contribuisce alla sicurezza e sostenibilità del sistema energetico nazionale ed europeo complessivo.

# L'energia non costa uguale in tutte le ore



Nel 2008, il costo dell'energia rifletteva l'andamento del fabbisogno. (In questa situazione vennero individuate a livello italiano le tre fasce F1-F2-F3)

Negli ultimi anni, non esiste più questa correlazione, il driver più importante diventa la disponibilità di energia da fonte rinnovabili.

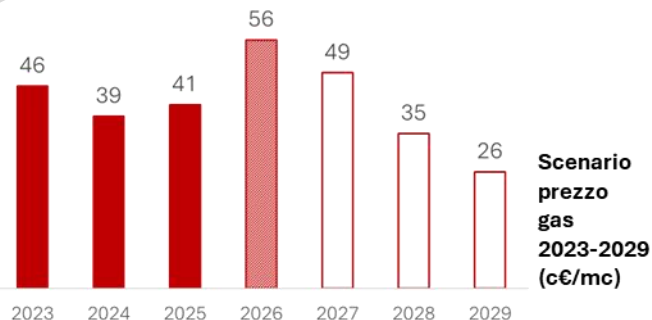
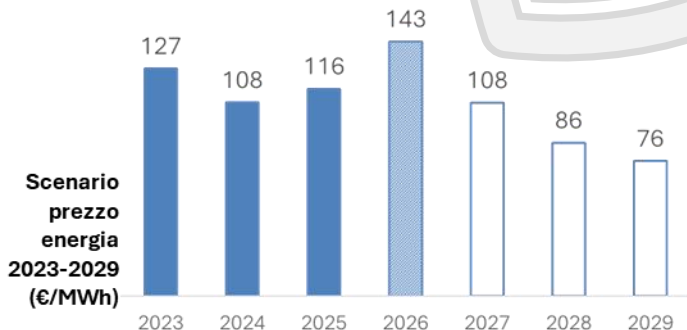
Nell'ultimo periodo le differenze sono sempre più sensibili, l'orario migliore in cui consumare sono spesso diventate le ore 13

# Prezzo: Avere una strategia per guardare oltre



## Hedging a Lungo Termine (%)

- Definizione di una **strategia strutturata di copertura** del prezzo su orizzonti pluriennali.
- **Blocco progressivo di quote** della fornitura (es. 30-60-80%) per ridurre la variabilità dei costi.
- **Maggiore prevedibilità del budget** energetico e **protezione** dai picchi di mercato.



## Power Purchase Agreement (PPA) da Fonti Rinnovabili

- **Contratti pluriennali** a prezzo fisso con produttori green.
- Accesso diretto a **energia rinnovabile** con forte riduzione dell'esposizione al mercato spot.
- **Miglioramento del profilo ESG** e possibilità di fissare il prezzo per 7-15 anni.



.....l'evoluzione della generazione rinnovabile è la crescita degli spread intraday e stagionali.

**Diventa dunque sempre più interessante valutare e trovare soluzioni che consentano di spostare il consumo di energia nelle ore più convenienti.**

## 1. Monitoraggio e controllo

conoscere i propri consumi

## 2. Strategie di Gestione del Carico

**Load Shifting** (Spostamento del carico): Ripianificare i processi energivori (es. cicli di lavaggio, forni, produzione, ricarica flotte) nelle ore notturne o nel weekend, quando l'energia costa meno (fascia F3).

**Peak Shaving** (Riduzione dei picchi): Installare sistemi di monitoraggio per evitare che più macchinari energivori si attivino contemporaneamente, abbattendo la potenza impegnata e i relativi costi fissi.

## 3. Infrastrutture

**BESS**: Installazione di impianti di storage dell'energia che consentano di ottimizzare il prelievo da rete

## 4. Virtual Storage

Contratti di **tolling**: noleggio di capacità, l'azienda paga un canone fisso al proprietario della batteria e ottiene in cambio il diritto di decidere quando caricare e scaricare l'energia

# Cosa facciamo?



*Grazie*

# Chi siamo

Siamo il **3° operatore italiano nella vendita di energia elettrica e gas** a famiglie, condomini, imprese e Pubblica Amministrazione.

In un contesto di crescente competitività, come **Gruppo Hera Comm** affianchiamo le imprese di ogni dimensione – dai liberi professionisti alle PMI fino alle grandi realtà industriali – non come semplice fornitore ma come **partner affidabile di lungo periodo**.

Grazie a un approccio **multiservizio e integrato**, ci poniamo come unico interlocutore e supportiamo i clienti nel trasformare la transizione energetica e la decarbonizzazione in una **leva concreta di efficienza economica e crescita**.

Il nostro obiettivo è generare valore reale e misurabile: **riduzione dei costi, ottimizzazione dei consumi, aumento dell'efficienza operativa**.

Con le nostre società controllate **EstEnergy, Fratelli Franchini e Wölmann** offriamo soluzioni personalizzate che coprono l'intero ecosistema energetico – dall'approvvigionamento di energia e gas all'autoproduzione da fonti rinnovabili, dalla mobilità elettrica agli interventi di efficientamento e alle certificazioni green – valorizzando la solidità, l'esperienza e le competenze di un grande Gruppo industriale, con la **cura e la passione di un rapporto costruito su misura**.

**EstEnergy**

Principale operatore energetico del Nordest con circa 1 milione di clienti serviti

dal 1999  
**FRATELLI FRANCHINI**  
energie

Specializzata nella progettazione e realizzazione di soluzioni impiantistiche industriali integrate

**WÖLMANN**

Specializzata nella gestione di servizi ed impiantistica in ambito retail



**1°** OPERATORE NAZIONALE NEL SETTORE AMBIENTALE PER I RIFIUTI TRATTATI



**2°** OPERATORE NEL CICLO IDRICO PER VOLUMI DI ACQUA EROGATA



**3°** OPERATORE NELL'ENERGY PER NUMERO CLIENTI SERVITI

**Le competenze di un grande Gruppo al servizio delle aziende**

Siamo parte del Gruppo Hera, una delle principali **multiutility** in Italia, in grado di mettere a disposizione delle aziende competenze specialistiche non solo nel **settore energetico**, ma anche in quello **ambientale, idrico e TLC**. Supportiamo le aziende, come **partner unico**, nel progettare e realizzare soluzioni per il trattamento e riciclo dei rifiuti industriali, la depurazione delle acque e il risparmio energetico, in un'ottica di economia circolare e decarbonizzazione.

## I Numeri di Hera Comm

4,3  
mio

N° totale di punti serviti

+300  
mila

N° punti di fornitura imprese

2.842  
mln mc

Volumi totali gas venduto

16.249  
GWh

Volumi totali energia venduta

167  
MWp

Fotovoltaico installato

38  
kton

CO<sub>2</sub> risparmiata

# Un po' di esempi reali



## Azienda settore agro-alimentare

(consumo 5,3 GWh/y; 3,6 mln mc/y)

Contratto di fornitura pluriennale con Formule di Hedging

Febbraio 2024: Realizzazione primo impianto fotovoltaico 2,1 MWp sul tetto dello stabilimento produttivo principale

Agosto 2025: Realizzazione secondo impianto fotovoltaico 1,0 MWp sul tetto di un magazzino a 6 km di distanza rispetto allo stabilimento principale

**Soluzione di «Autoconsumo diffuso»**

## Azienda settore manifatturiero – materie plastiche

Contratto di fornitura pluriennale

Realizzazione impianto fotovoltaico 0,8 MWp

Infrastrutture di ricarica per il parcheggio aziendale

Acquisto energia

Manutenzione

Green Conditionalities

Supporto Bandi/Regolatorio

**Energy release 2.0**

